

Объединение юридических лиц «Саморегулируемая организация  
«Ассоциация казахстанских грузовых железнодорожных перевозчиков»



**«Грузовой транспорт РК в 2035: конкуренция, цифровизация, маршруты»**

Выполнил: Бакалавр 6В11302 «Логистика (по отраслям)» КазНУ

им. аль-Фараби

Магистрант 7М11302 «Логистика (по отраслям)» ЕНУ им. Л.Н.Гумилева

Өміржан Даурен Серікұлы



# Введение

## Актуальность темы

Казахстан занимает стратегическое положение на пересечении ключевых международных транспортных коридоров («Запад–Восток», «Север–Юг»).

Объём грузоперевозок в стране растёт: в 2023 г. перевезено более 980 млн тонн грузов, грузооборот — свыше 500 млрд т-км, при этом доля транзита постоянно увеличивается.

## Обязанности темы

Государство обязано обеспечить развитие транспортной инфраструктуры и гарантировать прозрачный доступ к ней для государственных и частных перевозчиков.

Логистические компании обязаны внедрять цифровые технологии, обеспечивать безопасность грузов, экологичность и снижение издержек.

## Цель темы

Выявить и обосновать направления оптимизации и развития грузового транспорта Казахстана к 2035 году с акцентом на:

- усиление конкурентоспособности транспортной системы;
- интеграцию в международные транспортные коридоры;
- цифровизацию процессов перевозки и управления;
- рост доли транзитных перевозок и экспорта.

## Объект темы

Объект: система грузового транспорта Республики Казахстан как часть национальной транспортно-логистической системы.

# Объем перевозок на 2024 г.

- **Объём перевозок** (все виды транспорта):  $\approx 1,0788$  млрд тонн (+10% к 2023)
- **Грузооборот**:  $\approx 514,5$  млрд т-км (+5%)
- **Железнодорожные перевозки**: 437,1 млн т (+5%), грузооборот  $\approx 327,9$  млрд т-км ( $\sim +0,3\%$ )
- **Морской транспорт**:  $\approx 2,8$  млн т (+2,1 $\times$ ), грузооборот  $\approx 1,581$  млрд т-км ( $\times 1,8$ ) qazinform.com
- **Транзит**:  $\approx 30\text{--}34,6$  млн т (в 2024 г. +7,1 %), из них  $\approx 27,5$  млн т жд и 6,7 млн т автотранспортом; контейнерный транзит  $\approx 1,4$  млн TEU (+59 %)

ЖД (до апреля): 147,5 млн т (+14,7 %), грузооборот  $\approx 111,3$  млрд т-км (+10,4 %);

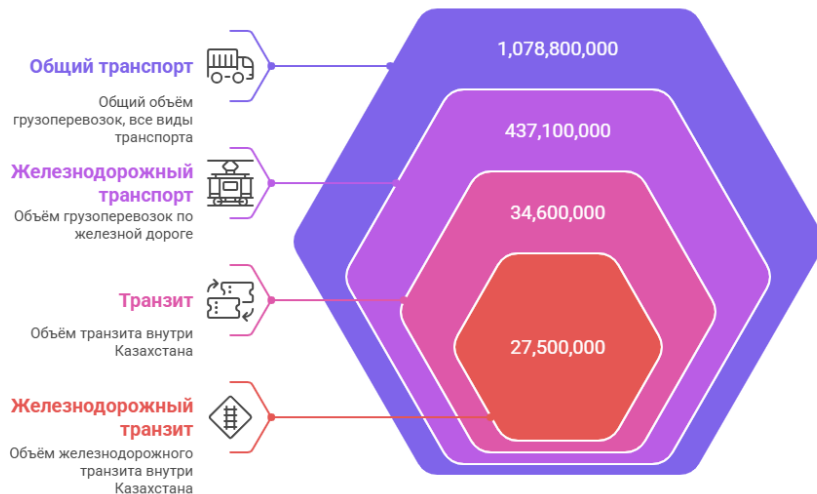
**Авто-и-городской**: +3–3,6 % т-т, грузооборот +32-45 %; пассажиры +10–11 %, пассажирооборот +17–25 %

**Трубопровод**: 2025 (до июнь): 171 млн т (+18,2 %), грузооборот  $\approx 86,8$  млрд т-км (+17,1 %) апр-июль: 199,2 млн т (+17,3 %)  $\rightarrow \approx 102,2$  млрд т-км (+17,5 %)

**Морской**: до июнь:  $\approx 1,943$  млн т (+42 %), грузооборот  $\approx 883$  млн т-км (+7,8 %) январь-апрель:  $\approx 1,308$  млн т (+46,8 %), оборот  $\approx 617,9$  млн т-км (+16,8 %)

**Воздушный**: янв–июнь: 7,2 млн пасс (+6,1 %), пассажирооборот  $\approx 14,1$  млрд п-км (+9,4 %) янв–апр:  $\approx 4,4$  млн (+4,4 %), оборот  $\approx 8,7$  млрд п-км (+8,1 %)

Объём грузоперевозок Казахстана 2024 (тонн)



## Экспортные направления



В 2023 г. внешняя торговля РК:  
~\$139,8 млрд, из них **экспорт** ≈  
\$78,7 млрд (60 %)

- **Евросоюз** — ≈ 30 % экспорта (~\$31 млрд)
- **Китай** — ~~19 %~~ (\$14,7 млрд)
- **Россия** — ~~12 %~~ (\$9,8 млрд)
- **Турция** — ~~5 %~~ (\$3,97 млрд)
- **Южная Корея** — ~~5 %~~ (\$3,8 млрд)
- **Узбекистан** — ~~4 %~~ (\$3,1 млрд)

Сумма экспорта (в миллиардах \$)



Суммы экспорта по рынкам

Добыча и сырьё — основа (нефть ~54 %, уран ~4 %, медь ~4 %, ферросплавы и др.)

Однако доля обрабатывающей и машиностроительной продукции постепенно растёт:

химпродукция ≈ 6,6 %, машины/электротехника ≈ 3,8 %

Сельхозэкспорт (зерно, мука, растительн. масляные) растёт: за январь–апрель 2025 — +60 % к аналогичному периоду 2024 (~3,7 млн т)

# Конкуренция

Внутренний рынок  
грузоперевозок  
Казахстана: раскрытие  
скрытых проблем.



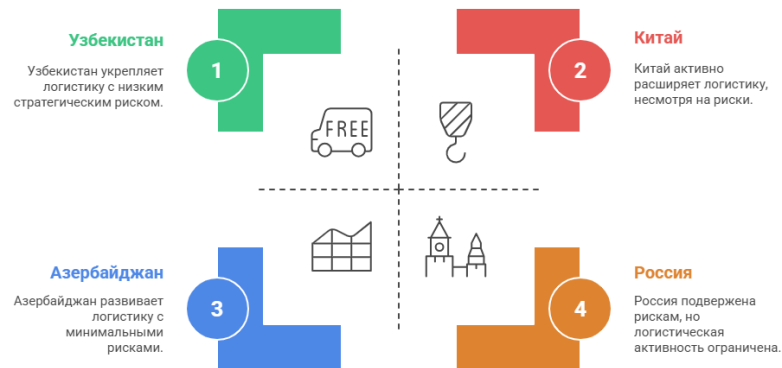
Китай: активно расширяет логистические направления по суше и морю, вкладывая в контейнерную инфраструктуру и мультимодальные маршруты.

Россия: крупный транзитный узел, но подвержен политическим и санкционным рискам.

Узбекистан: укрепляется как региональный логистический хаб Центральной Азии.

Азербайджан: развивает Транскаспийский коридор через Баку – Алят, участвует в международном СП для повышения стабильности поставок

## Международная конкуренция за транзитные потоки



# Битва за транзит: сильные и слабые стороны РК



## Сильные стороны:

- Выгодное географическое положение.
- Развитая ЖД сеть (16 тыс. км).
- Рост транзита (27,5 млн тонн в 2025 г.).
- Цифровизация и международные соглашения.

## Слабые стороны:

- Узкие места инфраструктуры (порты, узлы).
- Зависимость от маршрутов через соседние страны.
- Отставание в цифровых решениях.
- Кадровый дефицит и нехватка инвестиций.

## Логистические возможности Казахстана

### Pros



Стратегическое положение



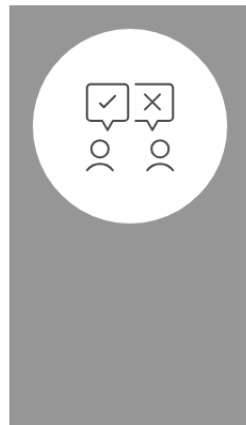
Модернизированные железные дороги



Рост транзита



Цифровые платформы



### Cons

Узкие места



Зависимость от соседей



Цифровое отставание



Интеграция малого бизнеса

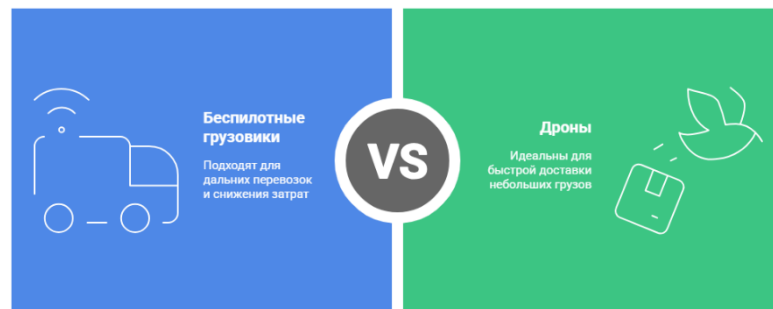


# Цифровизация в грузовом транспорте РК (2024–2025 гг.)



- Электронные накладные (e-CMR): упрощают документооборот, снижают время оформления.
- Система «Единое окно» для перевозчиков: онлайн-сервис, объединяющий несколько госуслуг.
- Система отслеживания вагонов и грузов в реальном времени.
- Пилотные проекты e-Freight в авиа- и мультимодальных перевозках.

Какой метод автоматизации транспорта лучше всего подходит для конкретных потребностей?



# Основные маршруты и прогноз на 2035 год

## Достижение целей транспортного коридора



Север-Юг

## Транскаспийский международный транспортный маршрут

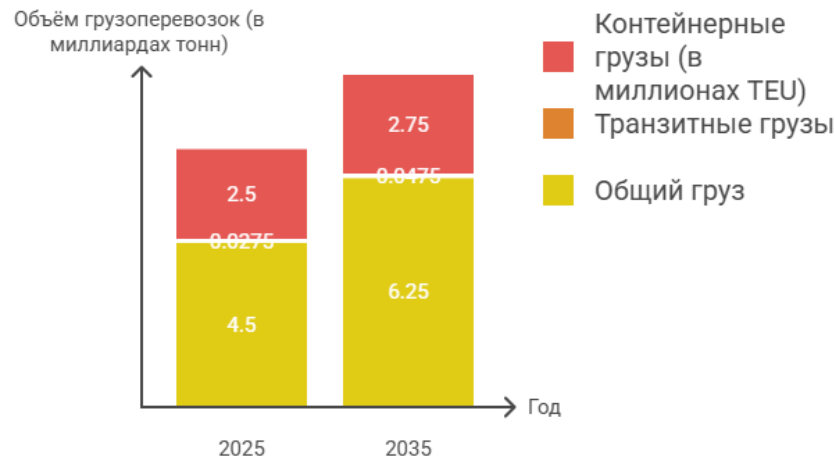


TMTM



## Перспективные показатели 2035 года

- В 2025 г. общий объём грузоперевозок — около **4,5 млрд тонн**.
- К 2035 г. прогнозируется рост до **6–6,5 млрд тонн** (+35–40 %).
- Транзитные перевозки: рост с **27,5 млн тонн (2025 г.) до 45–50 млн тонн (2035 г.)**.
- Контейнерные перевозки: увеличение до **2,5–3 млн TEU** (в 2 раза больше, чем в 2025 г.).
- Основные драйверы роста: развитие коридоров Север–Юг и Транскаспийского маршрута.



**Прогноз грузооборота для  
Казахстана к 2035 году**

# Цифровизация логистики в 2035 году

## Трансформация логистики в 2035 году



### Блокчейн

Обеспечивает прозрачность сделок



### ИИ и Big Data

Управляет потоками данных для эффективности



### Онлайн-мониторинг

Предоставляет отслеживание в реальном времени для всех видов транспорта



### Электронные документы

Упрощает процессы документооборота



### Глобальная умная логистическая сеть

Интегрирует Казахстан в глобальную цифровую инфраструктуру

- В 2025 г. цифровые решения охватывают ~**20 % операций** (электронные накладные, e-Freight).
- К 2035 г. прогноз: до **70–80 % всех перевозок** будут цифровыми.
- Внедрение технологий:
  - **Блокчейн** для прозрачности сделок.
  - **ИИ и Big Data** для управления потоками.
  - **Онлайн-мониторинг и е-документооборот** во всех видах транспорта.
- Казахстан становится частью глобальной «**умной логистической сети**», где ключевая роль отводится цифровой инфраструктуре.

# Дорожная карта

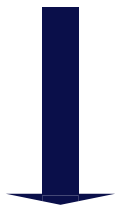
## Развитие грузового транспорта в Казахстане

| Период        | Ключевые задачи и мероприятия                                                                   | Ожидаемый результат                                                                               |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 15 2025-2026  | Аудит логистических узлов; единая стратегия таможенного оформления.                             | Повышение конкурентоспособности; предпочтения для инвесторов; ускорение логистики.                |
| 24 2027-2029  | Национальная логистическая платформа; интеграция с международными базами данных.                | Цифровая логистическая платформа; интеграция с блокчейном; прозрачность процессов.                |
| 30 2030-2032  | Укрепление тарифов; упрощение таможенных процедур; новые цифровые сервисы.                      | Альтернативные коридоры через Туркменистан, Узбекистан; новые маршруты в Китай.                   |
| 360 2033-2035 | Альтернативные маршруты с мультимодальной логистикой; диверсифицированная транзитная стратегия. | Полный контроль над логистикой; укрепление связей с Индией, Ираном, Китаем; рост объема транзита. |

| Период    | Ключевые задания и мероприятия                                                                         | Ожидаемый результат                                                                                                                                                               |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2025-2026 | Разведение узких гос.участков городов и инфраструктуры;<br>Внедрение единой стратегии таможни          | Снижение конкурентных правонарушений (до 15%);<br>Инициация системы преференций для инвесторов и экспортеров;<br><br>Ускорение региональных логистических проектов по регионам    |
| 2027-2029 | Создание единой национальной логистической платформы;<br>Интеграция с международными базами данных     | Построение общей национальной логистической платформы;<br>Интегрирование с международным блокчейном;<br>Тотальная прозрачность логистических цепочек                              |
| 2030-2032 | Упрощение блоков тарифной политики и таможенных коридоров;<br>Переход к новой сертификации             | Альтернативные коридоры через Туркменистан, Узбекистан;<br>Двусторонние маршруты с Китаем и Индией;<br>Диверсификация транзитных потоков                                          |
| 2033-2035 | Альтернативные коридоры через Тигрово-Плодскую ось и Лиццзам;<br>Диверсифицированный транзитный проект | Полное устранение узких мест маршрута Остачь-Соу с участием Индии и Ирана;<br>Обеспечение круглогодичных поставок через южные порты;<br><br>Конкуренция с Трансзиатским коридором |

# Единый бренд

Казахстан должен сформировать **единый логистический бренд**. Это не только флаг и реклама на выставках, а целая философия: надёжность, скорость, безопасность, инновации.



Такие бренды, как:

"Made in Kazakhstan" — для экспорта,

"TransKazakhstan"—для логистики

Какую стратегию брендинга следует использовать?

## Брендинг для экспорта

Сосредоточьтесь на продвижении продукции, произведенной в Казахстане, на международные рынки.

## Брендинг для логистики

Подчеркните логистические возможности и услуги, предлагаемые в Казахстане.



# Заключение

## Стратегическое позиционирование Казахстана в логистике



**Спасибо за**

**внимание!**