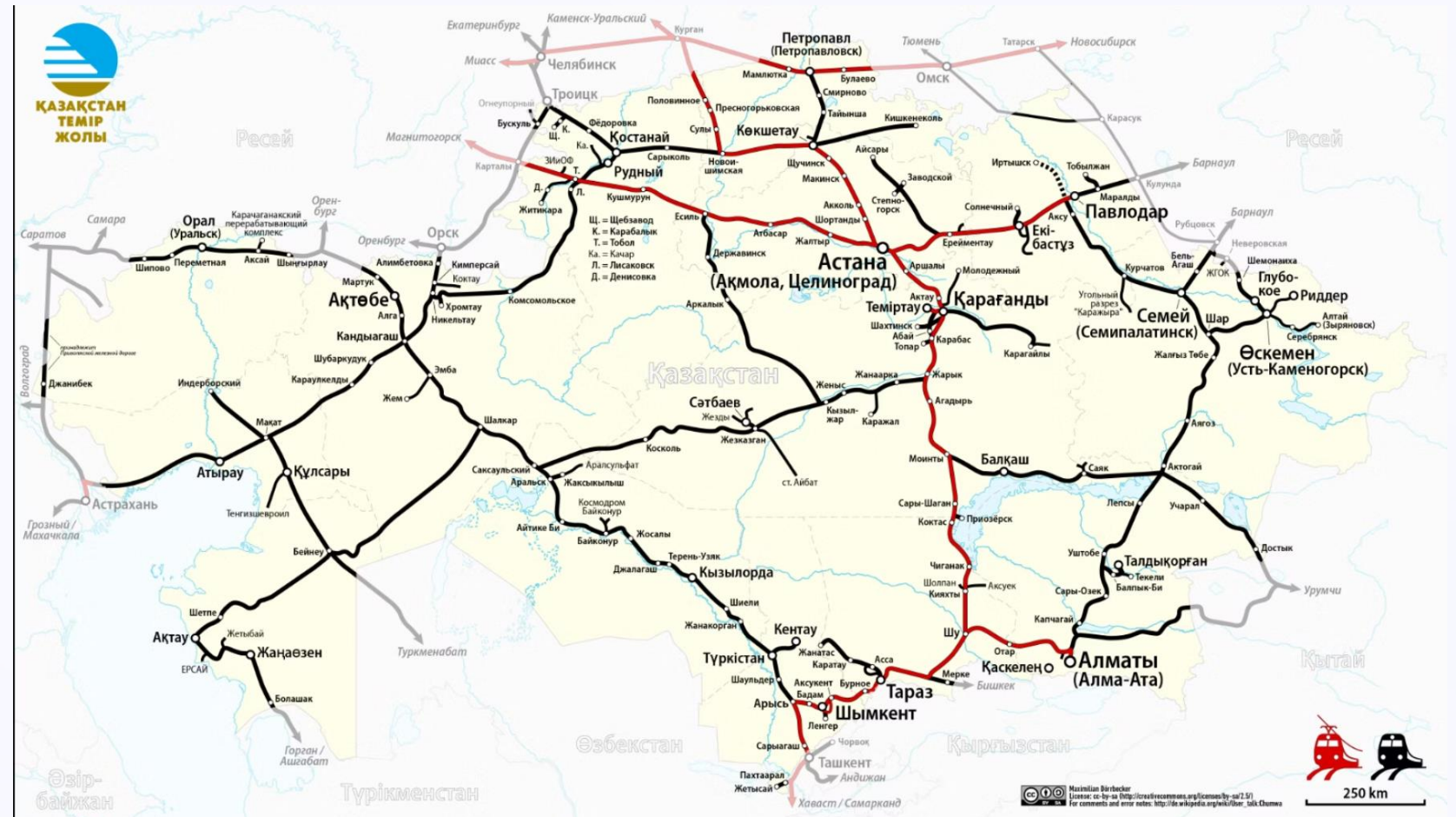


Железнодорожный грузовой транспорт Казахстана в 2035 году: конкуренция, цифровизация, международные маршруты



Транскаспийский транспортный маршрут
TMTM



Подхлебный Андрей (02.09.25)

Введение - Видение будущего

Мы видим Казахстан как **сердце евразийских товарных потоков** к 2035 году. Наша сеть из 16 600 км путей и 19 крупных узлов, расположенная между Европой и Азией, открывает уникальные перспективы для международных перевозок.

В 2025 году железные дороги Казахстана обработали 222,1 млн тонн продукции (+12,4% к 2024 году), а грузооборот достиг 166 млрд т-км (+8%). Однако отрасль сталкивается с серьезными барьерами:

- Износ 40% путей и 60% подвижного состава.
- Монополия АО «НК «КТЖ», контролирующая 80% перевозок.
- Цифровое отставание и недостаточная загрузка Среднего коридора (задействован лишь на 10% потенциала).

Мировой спрос на транзит через Среднюю Азию растет на 7% ежегодно, и без преобразования этот поток может уйти к конкурентам. Я вижу стратегию на четырех столпах, которые позволят преодолеть эти вызовы и обеспечить лидерство.

Либерализация рынка

Модернизация инфраструктуры

Цифровизация и кадры

Экологическая трансформация

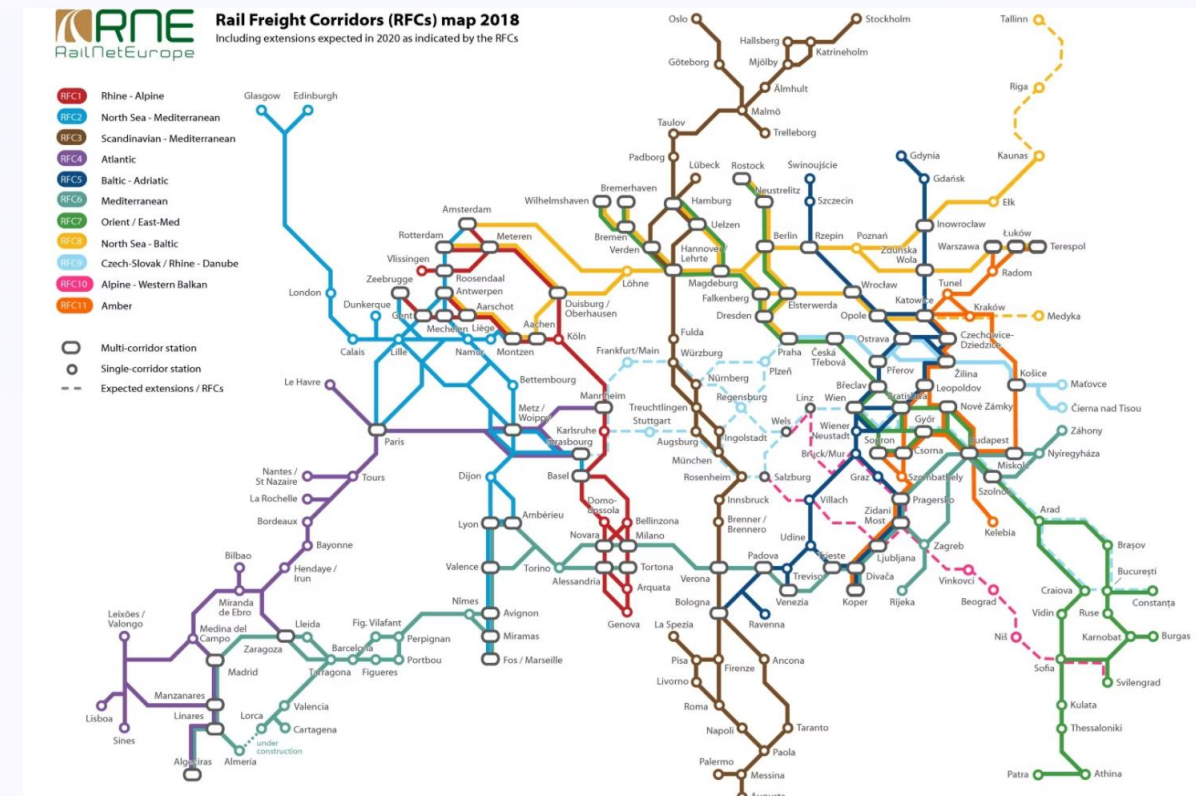
Столп 1: Либерализация Рынка – Основа Конкуренции и Роста

В настоящее время национальный оператор КТЖ доминирует, удерживая 80% перевозок, что ограничивает долю частных компании до 17%. **Непрозрачные тарифы** (на 20 - 30% выше для негосударственных игроков), **бюрократия**, замедляющая согласование маршрутов на 15%, и ограниченный доступ к путям подавляют соперничество и инновации.

Разделение функции инфраструктурного оператора и перевозчика, по примеру Германии (DB Netz) или Польши (PKP), может сократить сроки доставки и снизить тарифы

Предложение:

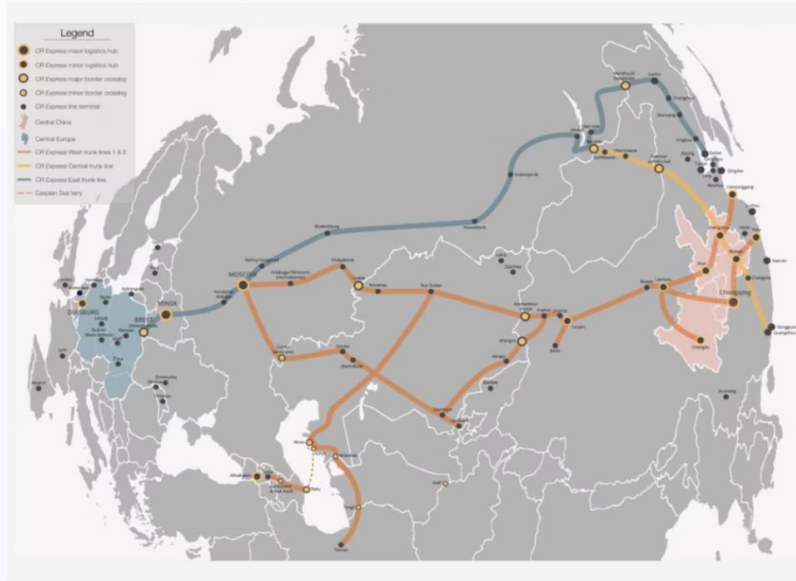
- Создание независимого регулятора к 2027 году.
- Запуск цифровых платформ бронирования маршрутов, интегрированных с ЕАЭС, Китаем и ЕС, по модели RailNetEurope.
- Увеличение доли частных операторов до 40% к 2035 году.
- Создание совета частных операторов к 2028 году для стимулирования инновации.
- Вход новичков и новых идеи на рынок, которые будут поддерживаться грантами, создадут ИТ-решения для маршрутов, а КТЖ обеспечит равный доступ к путям



Ключевой Результат к 2035 году:

Множество частных компании, от местных новаторов до глобальных гигантов, конкурируют на цифровой платформе, предлагая гибкие тарифы. Казахстан становится динамичной экосистемой движения товаров, где конкуренция стимулирует прогресс.

Столп 2: Модернизация Инфраструктуры - Скорость и Пропускная Способность



Износ 40% путей и 60% подвижного состава в настоящее время снижает скорость составов до 40 км/ч, увеличивая сроки доставки на 15 - 20%.

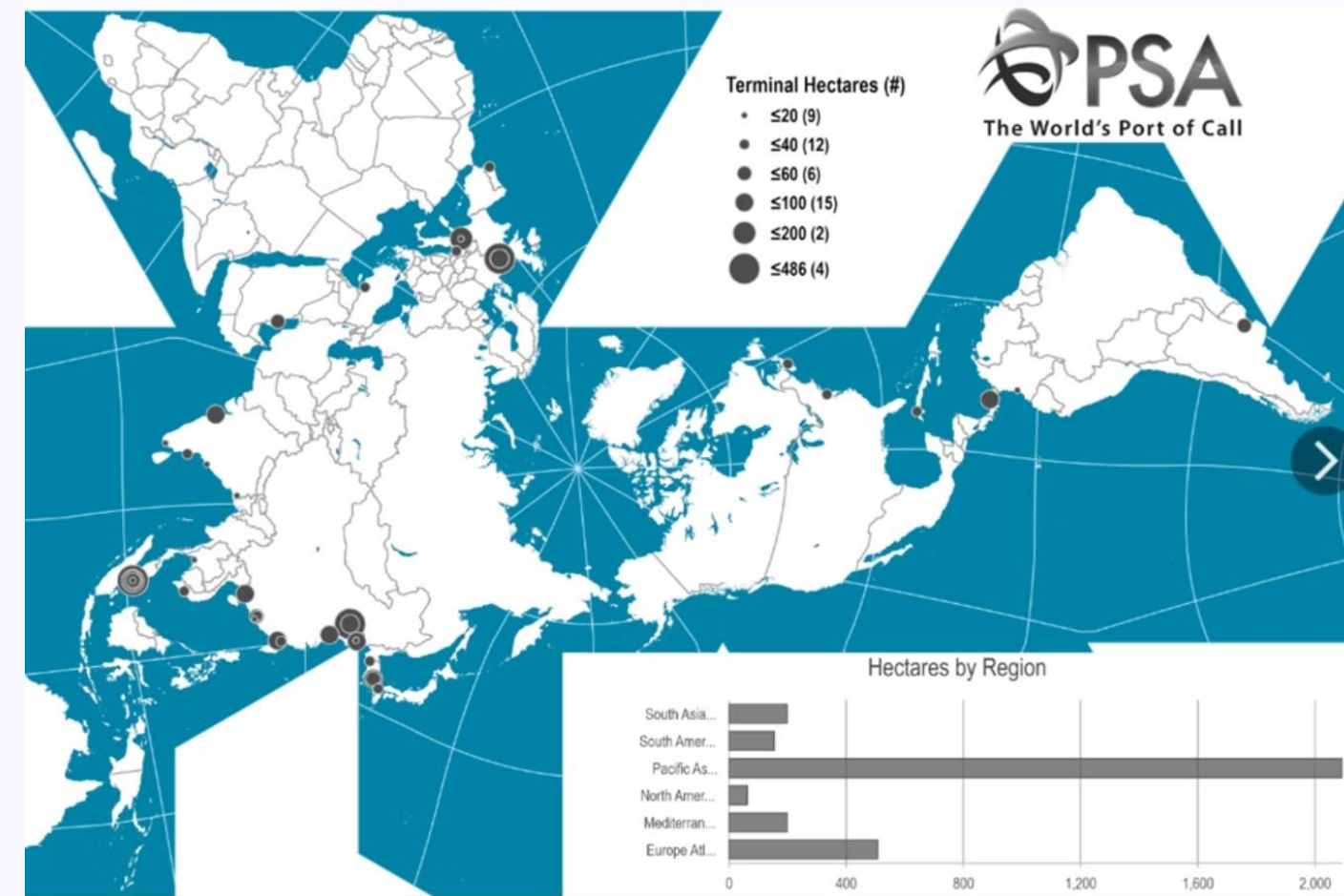
Стремление к:

- Замене половины подвижного состава на электровозы и контейнерные платформы, что повысит скорость на 20%.
- Созданию мультимодальных терминалов через ГЧП, по примеру порта Курык и Роттердама, для усиления международных потоков.
- Привлечению инвестиций и гранты для обновления путей и терминалов, а также замене большинства вагонов к 2030 году.

Примеры Сингапура, увеличившего грузооборот порта PSA на 60% за 10 лет, и Южной Кореи, инвестировавшей \$5 млрд в порт Пусан для интеграции с железными дорогами, подтверждают ценность таких стратегических вложений.

Ключевой Результат к 2035 году:

Скоростные составы курсируют по обновленным магистралям. Терминалы в Актау и Хоргосе обрабатывают 20 млн тонн продукции. Модернизация привлекает млрд инвестиции и создает рабочие места, поддерживая новую индустриализацию.



Столп 3: Цифровизация и Кадры – Двигатели Эффективности

Ручной документооборот (70% процессов) приводит к задержкам до 3 дней и ошибкам в 15% случаев. Мы должны преодолеть это цифровое отставание.



Платформа Smart Cargo

Интегрирует отправителей, перевозчиков, терминалы и таможню с использованием ИИ, IoT-датчиков и блокчейна для оптимизации маршрутов, мониторинга и электронного декларирования. Сократит оформление до 3 часов, как в сингапурской TradeNet.



Автопилотные Технологии

Внедрение автопилотных локомотивов (ATO) и дистанционного управления (RTO), как в DB Cargo, снизит издержки на 10 - 15% и минимизирует простои на 20%.



Развитие Кадров

Программы в университетах, стажировки (DHL, DB Schenker), акселераторы стартапов и фонды новаторства подготовят множества специалистов к 2035 году. Транспортная отрасль станет престижной, привлекая молодежь и формируя культуру инноваций.

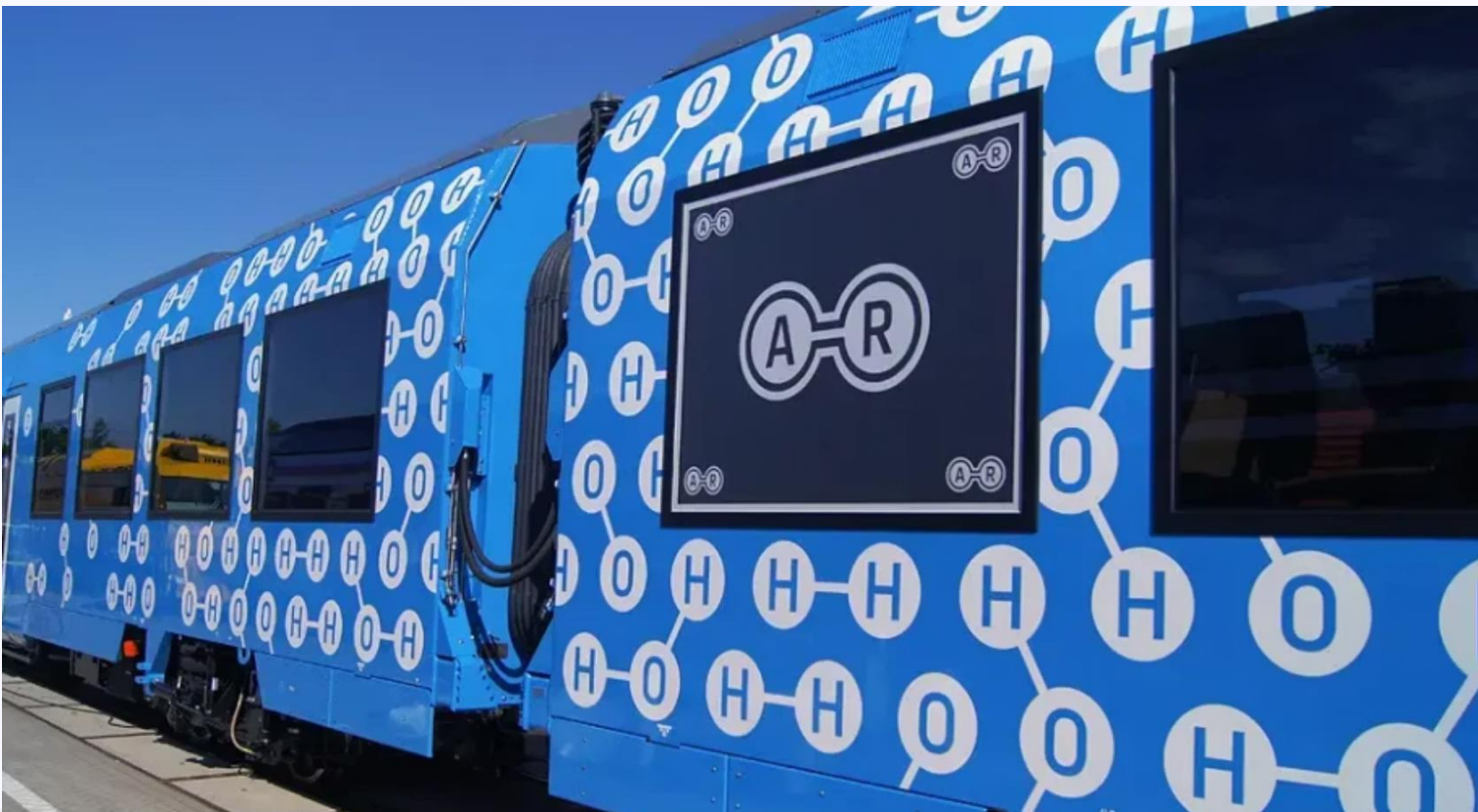
К 2035 году цифровая экосистема [Smart Cargo](#) обеспечит онлайн-отслеживание и связь с Китаем, ЕС и Россией через мобильное приложение, подобно DHL. Астана станет цифровым центром, где ИИ прогнозирует нагрузки, а блокчейн гарантирует прозрачность. Казахстан экспортирует свои технологии в ЕАЭС и страны ЦА, становясь региональным лидером.

Столп 4: Экологическая Трансформация – Конкурентное Преимущество

Выбросы КТЖ в 2023 году составили 5 млн тонн CO₂, что на 30% выше стандартов ЕС. Экологичность становится не только требованием, но и **ключевым фактором привлечения европейских клиентов**, где 60% компании требуют зеленых решений.

- Перевод половины магистралей на электротягу и установка солнечных панелей, как в Индии, сократят выбросы на 40% к 2035 году.
- Внедрение водородных локомотивов на линии Актау - Беинеу.
- Введение стандарта углеродного следа к 2027 году, как в Турции, что привлечет до 20% новых перевозок.
- Сертификация Транскаспийского маршрута по стандартам Green Corridors к 2028 году и направление \$1 млрд на зеленые технологии.

Пример Швеции, сократившей выбросы на 50% за 10 лет, и Нидерландов, увеличивших транзит на 15% за 5 лет благодаря зеленым терминалам в Роттердаме, демонстрируют экономические выгоды экологической трансформации.



Сравнительный Анализ и Лучшие Практики

Германия	1994	Разделение DB, конкуренция	Частные компании заняли 35% рынка, рост эффективности
Польша	2001	Создание независимого регулятора	Инвестиции в ж/д на +50%, тарифы - 20%
Нидерланды	1995	Привлечение частных операторов	Доля частников до 40%, эффективность маршрутов на +25%
Великобритания	1990-е	Либерализация рынка	Капиталовложения на +60% за 10 лет
Сингапур	2000-е	Модернизация портов, цифровизация (TradeNet)	Грузооборот портов на +60% за 10 лет, +25% перевозок
Южная Корея	2000-е	Инвестиции в порты, цифровая платформа (u-TradeHub)	Грузооборот портов на +50%, сокращение таможи на -30%

Эти примеры показывают, что стратегические реформы, ориентированные на либерализацию, модернизацию, цифровизацию и экологичность, приводят к значительному росту эффективности, увеличению инвестиций и укреплению позиции на мировом рынке логистики.

Дорожная Карта: Шаги к Процветанию

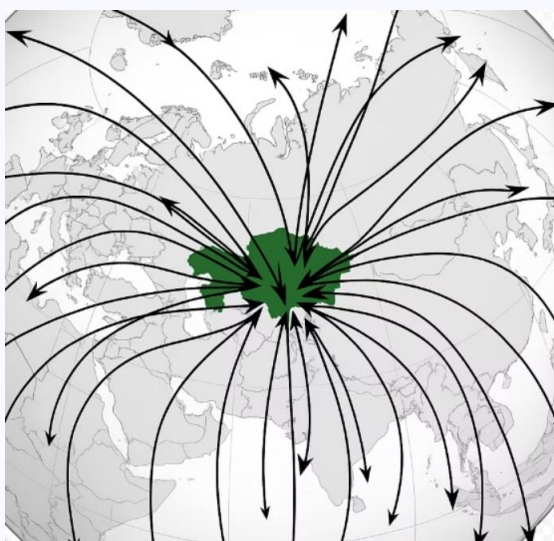


Эта дорожная карта обеспечит системный и последовательный подход к трансформации железнодорожного сектора, превращая вызовы в возможности и Казахстан – в [центр евразийской экономики движения](#).

Заключение:

«К 2035 году железнодорожный транспорт Казахстана станет не просто инфраструктурой, а превратит страну из поставщика сырья в центр евразийской экономики.»

Это не мечта, а достижимая цель, основанная на реформах, которые мы можем запустить сегодня. Наша страна, с ее уникальным географическим положением, ресурсами и молодежью, готова стать не просто транзитным путем, а [державой Евразии](#), задающей маршруты и стандарты.



Воля к действию – вот что нам нужно. Бизнес инвестирует в терминалы, технологии и стартапы, а молодежь создает новаторские проекты с грантами. Транспортная отрасль объединит города, страны и людей, превращая пространство в ресурс.