Министерство науки и высшего образования Республики Казахстан Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилёва Транспортно-энергетический факультет Кафедра "Эксплуатация транспорта и организация перевозок и управления движением грузов"

# ЭССЕ НА ТЕМУ

# «ИИ В ЛОГИСТИКЕ: ОТ ПЛАНИРОВАНИЯ ДО ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ»

Выполнил студент группы В095-11302-22-03

Бахчанова Ажар Бауыржанқызы

#### Вступление

Современная логистика - это гораздо больше, чем просто доставка товаров из пункта А в пункт Б. Это многоуровневая и высокотехнологичная система, охватывающая ключевые области, такие как стратегическое и тактическое планирование поставок, управление цепочками поставок (SCM), складская логистика, транспортировка, отслеживание и контроль, управление запасами, обслуживание клиентов и безопасность на всех этапах. В условиях стремительного развития технологий и растущей глобальной конкуренции роль логистики как важнейшего звена в экономике и бизнесе только возрастает. В то же время компании сталкиваются с необходимостью быстрой адаптации к меняющимся условиям, включая нестабильность рынков, рост издержек, ужесточение требований со стороны клиентов и экологических стандартов.

Искусственный интеллект (ИИ) - один из наиболее перспективных инструментов, способных совершить качественный скачок в развитии логистических процессов. Искусственный интеллект уже активно внедряется в логистику, помогая компаниям автоматизировать рутинные операции, повышать точность прогнозов, принимать обоснованные решения в режиме реального времени и обеспечивать высокий уровень надежности и стабильности всей логистической цепочки. Такие технологии, как машинное обучение, обработка естественного языка, компьютерное зрение и интеллектуальная аналитика, постепенно становятся стандартом в логистике будущего.

Искусственный интеллект позволяет логистическим системам не только реагировать на происходящее, но и предвидеть будущие события, моделировать альтернативные сценарии и учитывать сотни переменных и рисков при планировании. Например, интеллектуальные алгоритмы способны за считанные секунды рассчитать оптимальный маршрут с учетом дорожной ситуации,

погодных условий, пробок на дорогах и даже поведения водителя. Системы прогнозной аналитики позволяют компаниям минимизировать запасы без риска возникновения дефицита, а роботизированные склады, управляемые искусственным интеллектом, в несколько раз увеличивают скорость комплектации заказов.

В этом аналитическом эссе мы подробно рассмотрим, как искусственный интеллект трансформирует логистику на различных уровнях стратегического планирования И складского учета ДО транспортной безопасности и систем устойчивого развития. Мы также уделим внимание конкретным случаям использования ИИ в логистике, проанализируем текущие проблемы, с которыми сталкиваются компании при внедрении этих технологий, и обсудим перспективы их дальнейшего примененияв этом аналитическом эссе мы подробно рассмотрим, как искусственный интеллект трансформирует логистику на различных уровнях, начиная от стратегического планирования и заканчивая складскими помещениями. учетная запись.

## Глава 1. Потенциал искусственного интеллекта в логистике

И Искусственный интеллект (ИИ) сегодня представляет собой ключевой фактор, способный радикально изменить принципы работы логистических систем. В отличие от традиционных ИТ-инструментов, которые действуют по заданному алгоритму, ИИ обладает возможностью самообучения, анализа и принятия решений на основе больших объёмов разнообразных данных. Именно это делает его особенно перспективным в условиях современной логистики, где гибкость, скорость и точность критически важны для достижения конкурентного преимущества.

ИИ объединяет в себе целый комплекс передовых технологий, включая машинное обучение (ML), нейронные сети, обработку естественного языка (NLP), компьютерное зрение, робототехнику, а также анализ и визуализацию

больших данных (Big Data). Все эти инструменты позволяют логистическим компаниям не только собирать огромные массивы информации из разных источников (датчики IoT, GPS, CRM-системы, ERP, мобильные устройства и пр.), но и анализировать её в реальном времени для принятия быстрых и обоснованных решений.

Одним из главных преимуществ искусственного интеллекта является его способность к прогнозированию и выявлению скрытых закономерностей. Например, на основе исторических данных о закупках, сезонных колебаниях спроса, колебаниях валютных курсов, ИИ может с высокой точностью предсказать будущие потребности в ресурсах. Это даёт возможность более точно управлять запасами, избегать излишков и дефицита, снижать издержки хранения и транспортировки.

ИИ также позволяет автоматизировать множество рутинных процессов, таких как обработка заказов, маршрутизация, отслеживание транспортных средств, планирование загрузки складов и транспорта. При этом все процессы становятся более прозрачными и управляемыми: ИИ способен обнаружить отклонения от нормы, предупредить о рисках, предложить оптимальные сценарии действий. Например, если система предсказывает задержку доставки по причине ухудшения погодных условий, она может заранее перестроить маршрут, уведомить клиента и перенаправить ресурсы без участия человека.

Особую ценность ИИ представляет в условиях нестабильности и многозадачности, которыми логистические операторы сталкиваются ежедневно. Искусственный интеллект способен адаптироваться изменяющимся условиям режиме реального времени. В В непредвиденных обстоятельств — пробки на дорогах, аварии, изменение условий, внезапное увеличение объема заказов таможенных автоматически корректирует логистическую схему, минимизируя последствия и повышая устойчивость цепочки поставок.

С точки зрения цепей поставок, искусственный интеллект становится связующим звеном между всеми участниками: производителями, поставщиками, логистами, складскими операторами, розничными сетями и конечными клиентами. Он обеспечивает синхронизацию процессов, сокращает «узкие места», повышает прозрачность и предсказуемость взаимодействий. Особенно важно это при управлении международными поставками, где даже незначительные задержки могут привести к каскадным сбоям.

Современные компании всё чаще ориентируются не только на прибыль, но и на устойчивое развитие. ИИ вносит значительный вклад и в эту область. Он помогает оптимизировать маршруты с целью снижения выбросов СО<sub>2</sub>, минимизировать количество пустых пробегов, точно планировать загрузку транспорта и складов, снижая энергозатраты. Многие компании уже используют ИИ для расчёта «зелёных маршрутов» и выбора более экологичных транспортных средств, что позволяет им соответствовать современным стандартам ESG (экологическое, социальное и корпоративное управление).

Кроме того, ИИ играет ключевую роль в повышении безопасности логистических операций. Компьютерное зрение может использоваться для контроля за действиями персонала на складе, обнаружения нарушений техники безопасности и предотвращения инцидентов. Алгоритмы анализа поведения могут выявлять подозрительную активность, что особенно актуально для логистики, связанной с дорогостоящими или опасными грузами.

Важно отметить, ЧТО внедрение ИИ не просто автоматизирует существующие процессы, но и трансформирует сам подход к управлению логистикой. Организации начинают мыслить не только категориями процессов, но категориями оптимизации текущих И прогнозирования, моделирования и адаптации. Это позволяет не только реагировать на вызовы, но и опережать их, создавать более устойчивую и клиентоориентированную логистическую экосистему.

### Глава 2. ИИ в стратегическом и тактическом планировании

П Логистическое планирование является основой для построения эффективной и устойчивой цепочки поставок. Именно правильное планирование позволяет минимизировать затраты, сократить сроки выполнения заказов, оптимизировать ресурсы и, в конечном счете, повысить удовлетворенность клиентов. В современных условиях, когда логистическая среда характеризуется высокой степенью неопределенности и динамичными изменениями, традиционные методы планирования теряют свою эффективность. Именно здесь на первый план выходит искусственный интеллект — как инструмент, способный принимать более обоснованные и оперативные решения на основе анализа больших объемов данных.

На стратегическом уровне логистика оперирует долгосрочными целями, инвестиционными решениями и выбором направлений развития компании. Здесь искусственный интеллект используется в основном для прогнозирования и моделирования. Например, искусственный интеллект может анализировать исторические данные о спросе, поведении потребителей, макроэкономических показателях, тенденциях рынка и результатах предыдущих логистических стратегий для построения точных моделей будущего развития.

Используя технологии машинного обучения и прогнозной аналитики, можно формировать более точные прогнозы спроса и предложения на кварталы или даже годы вперед. Это позволяет компаниям заранее готовиться к изменениям рыночной конъюнктуры, адаптировать производственные мощности, открывать или закрывать склады, а также инвестировать в необходимые технологии или транспортные средства.

Кроме того, искусственный интеллект помогает моделировать различные сценарии развития бизнеса, например, что произойдет при выходе на новый региональный рынок, изменении обменного курса или повышении цен на

топливо. Такие сценарные модели позволяют минимизировать стратегические риски и избежать дорогостоящих ошибок при принятии инвестиционных решений.

Пример: крупные логистические компании используют искусственный интеллект для выбора оптимального местоположения новых распределительных центров. Алгоритмы анализируют данные о заказах клиентов, транспортной инфраструктуре, плотности населения, наличии персонала и стоимости земли, чтобы предложить наиболее эффективное размещение новых объектов.

Тактическое планирование в логистике охватывает более короткие временные горизонты — от нескольких дней до месяцев. Здесь искусственный интеллект применим для решения таких задач, как:

- -оперативное планирование маршрутов доставки;
- -управление запасами на складе;
- -прогнозирование краткосрочного спроса;
- --оптимизация загрузки транспорта и графиков работы персонала;
- -планирование логистических мощностей в условиях ограниченных ресурсов.

Одним из ключевых применений ИИ в тактической логистике является интеллектуальная маршрутизация. Традиционные методы построения маршрутов обычно учитывают только расстояние и загруженность дорог. Современные системы искусственного интеллекта работают с гораздо большим количеством параметров: погодными условиями, дорожными условиями, динамикой движения, историческими задержками, срочностью заказов, типом груза и даже индивидуальными предпочтениями клиентов.

Такие системы не только предлагают оптимальные маршруты, но и способны адаптироваться в режиме реального времени, например, перенаправлять грузовик в случае пробки или аварии. Это особенно актуально для служб доставки "последней мили", где точность и скорость имеют решающее значение.

Еще одной важной областью является управление запасами. С помощью искусственного интеллекта можно автоматизировать процессы пополнения, перераспределения и списания товаров на складах. Модели машинного обучения анализируют сезонные колебания спроса, поведение покупателей и маркетинговые кампании, чтобы предсказать, какие продукты, в каком объеме и в какое время следует приобретать. Это снижает вероятность возникновения дефицита или избыточных запасов за счет оптимизации складских площадей и рабочих процессов.

Внедрение искусственного интеллекта в тактическое планирование все чаще осуществляется за счет интеграции с существующими системами управления ресурсами (ERP) и складскими системами (WMS). Это позволяет создать комплексную цифровую логистическую архитектуру, где все данные из разных источников — продажи, производство, транспортировка, склады — анализируются в единой системе и используются для принятия комплексных решений.

Кроме того, ИИ способен обучаться на основе текущих операций. Например, если в одном регионе по вечерам наблюдается постоянная нехватка курьеров, система может скорректировать график работы или предложить перераспределить заказы в ближайшие центры. Это снижает нагрузку на персонал и повышает производительность.

Основными преимуществами использования ИИ в планировании являются:

- -повышение точности прогнозов;
- -более рациональное распределение ресурсов;
- -снижение человеческого фактора при принятии решений;
- -быстрое реагирование на изменения окружающей среды;
- -улучшите взаимодействие между подразделениями и партнерами.

Однако эти преимущества сопряжены с трудностями. Во-первых, успешный ИИ требует высокого качества и больших объемов данных. Вовторых, для создания и эксплуатации систем ИИ необходимы специалисты, обладающие знаниями в области логистики и анализа данных. Кроме того, не все принятие стратегических компании готовы доверить решений особенно высокой автоматизированным алгоритмам, В условиях неопределенности.

# Глава 3. Искусственный интеллект в транспортной логистике

Одним из самых ярких примеров внедрения искусственного интеллекта является транспортная логистика. Сегодня интеллектуальные системы способны рассчитывать и корректировать маршруты доставки в режиме реального времени, анализируя данные о дорожном движении, пробках, погоде, авариях и других внешних факторах. Это особенно важно в условиях городского движения, когда своевременная доставка может существенно повлиять на удовлетворенность клиентов.

Кроме тлго, искусственный интеллект используется для прогнозирования времени прибытия грузов (ETA), мониторинга технического состояния автопарка, распределения заказов между транспортными средствами и

управления погрузкой. Все это помогает оптимизировать использование транспортных ресурсов, снизить затраты на топливо и повысить надежность поставок.

Ожидается, что в будущем автономные транспортные средства, управляемые искусственным интеллектом, получат широкое распространение. Уже разрабатываются беспилотные грузовики, дроны для доставки посылок и автономные транспортные суда. Такие технологии могут радикально изменить логистику, сделав ее более автономной, предсказуемой и безопасной.

Глава 4. Искусственный интеллект на складах и в центрах обработки заказов

Складская логистика — одно из самых дорогостоящих и трудоемких звеньев логистической цепочки. Здесь искусственный интеллект внедряется для автоматизации процессов получения, хранения, инвентаризации, сборки и отгрузки товаров.

Интеллектуальные WMS (системы управления складом) с использованием искусственного интеллекта позволяют:

-определять оптимальное размещение товаров с учетом частоты заказов и габаритов;

-прогнозировать пиковые нагрузки и заранее готовить необходимое количество персонала и оборудования;

-управляйте роботизированными платформами и автоматизированными погрузчиками;

-проводите инвентаризацию с помощью дронов и компьютерного зрения.

Кроме того, искусственный интеллект помогает анализировать эффективность логистических операций, выявлять узкие места и предлагать пути оптимизации. В результате сокращается время обработки заказов, количество ошибок и повышается общая эффективность работы склада.

Глава 5. Искусственный интеллект и обеспечение безопасности логистических процессов

Безопасность в логистике охватывает множество аспектов, от физической защиты товаров до предотвращения несчастных случаев и кибератак. Искусственный интеллект играет важную роль в обеспечении всех этих уровней безопасности.

Системы видеонаблюдения, оснащенные ИИ, способны распознавать лица, обнарруживать подозрительное поведение и немедленно уведомлять службу безопасности. Алгоритмы искусственного интеллекта могут анализировать поведение водителей, обнаруживая признаки усталости, рассеянности или агрессии, что помогает предотвращать дорожно-транспортные происшествия.

Искусственный интеллект также используется для мониторинга условий транспортировки: температуры, влажности, вибрации. Это особенно важно при транспортировке лекарств, продуктов питания и других чувствительных грузов. Кроме того, системы ИИ способны отслеживать перемещение товаров и выявлять отклонения от маршрута, что позволяет им быстро реагировать на попытки кражи или потери.

В сфере кибербезопасности ИИ помогает выявлять попытки взлома логистических систем, защищать базы данных и предотвращать утечки информации.

Глава 6. Устойчивое развитие и экологическая эффективность

Современная логистика должна быть не только эффективной, но и экологически устойчивой. Искусственный интеллект играет ключевую роль в реализации принципов устойчивого развития. Он помогает:

-оптимизировать маршруты и сократить выбросы СО2;

-сократить количество порожних рейсов;

-точно прогнозировать спрос и избегать перепроизводства и избыточных запасов;

-автоматизируйте контроль за потреблением ресурсов и уровнем отходов.

Кроме того, ИИ может рассчитать углеродный след каждой партии товара и предложить логистические сценарии, которые будут наименее вредны для окружающей среды. Это особенно актуально для компаний, стремящихся соответствовать международным экологическим стандартам и требованиям ESG.

#### Глава 7. Практические примеры

Многие ведущие мировые компании уже активно используют искусственный интеллект в логистике. Атагоп внедрила интеллектуальные алгоритмы прогнозирования спроса и управления складом, которые значительно ускорили обработку заказов. DHL использует искусственный интеллект для планирования маршрутов, оптимизации своего автопарка анализа предпочтений клиентов.

Цифровизация логистики в Казахстане только набирает обороты. Примером может служить компания Nur Zhol Logistics, которая приступила к внедрению ИИ-решений для мониторинга вагонов, анализа простоев и автоматизации складского учета. Подобные инициативы позволяют повысить

конкурентоспособность компаний и вывести логистику страны на новый уровень.

## Глава 8. Трудности и вызовы

Несмотря на многочисленные преимущества, внедрение искусственного интеллекта сопровождается рядом трудностей:

- -высокая стоимость внедрения и обслуживания системы;
- -нехватка квалифицированных специалистов в области ИИ и логистики;
- -трудности интеграции с устаревшими ИТ-системами;
- -проблемы кибербезопасности и защиты данных;
- -правовая и этическая неопределенность, связанная с использованием ИИ.

Для успешного внедрения необходима государственная поддержка, разработка образовательных программ, стимулирование инноваций и сотрудничество между ИТ-компаниями и логистическими операторами.

#### Вывод

Искусственный интеллект — это уже не просто технологический тренд, это стратегическая необходимость современной логистики, стремящейся к эффективности, точности и устойчивому развитию. Он проникает во все аспекты логистических процессов: от стратегического и оперативного планирования до тактического управления запасами, маршрутизации, складской обработки и доставки. Благодаря искусственному интеллекту логистика становится не только быстрее, но и умнее — она позволяет прогнозировать спрос, адаптироваться к изменениям в режиме реального времени и обеспечивать высокий уровень безопасности на каждом этапе цепочки поставок.

Одним из ключевых преимуществ искусственного интеллекта является его способность анализировать большие объемы данных и извлекать из них полезную информацию для принятия управленческих решений. Это позволяет значительно снизить уровень неопределенности, повысить точность прогнозов и снизить затраты. Такие технологии, как машинное обучение, нейронные сети, компьютерное зрение и интеллектуальные системы управления, уже находят практическое применение в крупных компаниях по всему миру, а также начинают внедряться в Казахстане, в частности, в логистических компаниях, стремящихся к цифровизации.

Искусственный интеллект оказывает огромное влияние не только на экономические, но и на экологические аспекты логистики. Оптимизация маршрутов, сокращение количества простоев и эффективное распределение ресурсов - все это способствует сокращению выбросов парниковых газов и повышению экологической ответственности бизнеса.

Однако важно понимать, что внедрение ИИ — это не разовое решение, а долгосрочная инвестиция. Это требует обучения персонала, модернизации ИТ-инфраструктуры и решения юридических и этических вопросов, связанных с автоматизацией и обработкой данных. Кроме того, необходимо учитывать риски, связанные с кибербезопасностью, а также важность поддержания баланса между автоматизацией и участием человека.

В будущем роль ИИ в логистике будет только возрастать. Уже сегодня мы являемся свидетелями первых этапов перехода к автономным транспортным средствам, интеллектуальным складам и цифровым аналогам логистических процессов. Чем раньше компания начнет осваивать эти технологии, тем выше ее конкурентоспособность на мировом рынке.

Как будущий специалист по логистике, я убежден, что искусственный интеллект - это не угроза профессии, а мощный инструмент, который позволяет

логисту стать аналитиком, стратегом и архитектором эффективных поставок. Умелое использование ИИ открывает новые горизонты, от снижения затрат до повышения качества обслуживания. Именно поэтому сегодня так важно не только следить за развитием технологий, но и стремиться к их активному развитию и адаптации в профессиональной практике.

Итак, искусственный интеллект уже трансформирует логистику, делая ее более гибкой, умной и ориентированной на будущее. И любой, кто начнет внедрять ИИ в логистические процессы сегодня, завтра станет лидером в своей отрасли.